

MARCO GENERAL
(Aspectos estratégicos generales)

1. Nombre de la institución.

MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES

2. Año del POA.

2021

3. Marco filosófico institucional.

3.1 Misión:	Somos un Gobierno Local que procura un tipo de desarrollo entendido como un proceso educativo integral que le permite a los sectores sociales tener las capacidades para desarrollar con eficiencia y eficacia los procesos de gestión de desarrollo socioeconómico y productivos, para generar un bienestar humano integral, sostenible tanto económico como psicológico y espiritualmente. En donde se promueva el ser humano mediante la solidaridad y la fraternidad, el aseguramiento de la equidad de género en la distribución de los beneficios generados y en las formas de participar y compartir la responsabilidad que implican los procesos de gestión del desarrollo social y productivo-económico.
--------------------	---

3.2 Visión:	Formular y ejecutar un proceso participativo de desarrollo humano, equitativo y sostenible, que considere a los sectores de la sociedad civil susceptibles de ser potenciados en su capacidad integral, como personas con calidad de vida y como agente productivo-económico dinamizadores del desarrollo social de las familias y de la comunidad, permitiendo generar y distribuir el valor agregado para mejorar las condiciones socioproductivas y económicas.
--------------------	--

3.3 Políticas institucionales:	<ol style="list-style-type: none"> 1 Garantizar progresivamente la equidad de género, mediante la satisfacción plena de las necesidades y el mejoramiento integral de las condiciones de vida de los sres <u>humanos que forman familias.</u> 2 Oportunidades de acceso al trabajo a las personas, ala generación de riqueza, a su movilidad en el acceso a los servicios <u>integrales de calidad.</u> 3 Fortalecimiento de identidad cultural. 4 Ambiente sano y una vida en armonía, con la conservación de la biodiversidad y <u>recursos naturales.</u> 5 Promueve un crecimiento económico con eficiencia, competitividad, y eficacia de la Municipalidad, las instituciones públicas y privadas.
---------------------------------------	--

4. Plan de Desarrollo Municipal.

Nombre del Área estratégica	Objetivo (s) Estratégico (s) del Área
1 Coordinación Municipal	1. Implementar mecanismos que permitan un mayor control, eficiencia y eficacia del uso de los recursos integrales con que cuenta la Municipalidad para mejorar los servicios que se brindan a la ciudadanía. 2. Fortalecer la gestión Municipal con servicios de calidad a los ciudadanos, bajo el enfoque de desarrollo humano, equitativo y sostenible, mediante un proceso de mejoramiento de la eficacia y eficiencia. 3. Toda la inversión municipal del Programa III, se realizará en conformidad con las prioridades establecidas en el Plan de desarrollo local del Cantón. 4. Crear la oficina de gestión del Plan de Desarrollo Local, para facilitar la organización y el desarrollo de todas las acciones requeridas por los procesos que se ejecuten. 5. Fortalecer el proceso de elaboración implementación del sistema de información SIG que permita integrar el plan regulador y ordenamiento catastral municipal. 6. Implementar formas y mecanismos para la actualización de impuestos y tributos municipales, así como para el mejoramiento de su recaudación
2 Desarrollo de Organizaciones Comunales	1. Promover el establecimiento de formas y mecanismos para que la ciudadanía ejerza un mayor control, fiscalización, evaluación y buen uso de los recursos que invierte la municipalidad en las comunidades del cantón, a través de la construcción de obras, el mantenimiento de las mismas y la rendición de cuentas.

3	Procesos Productivos	1. Crear condiciones favorables para atraer nuevas inversiones del sector público y privado para generar nuevos empleos y dinamizar la socioeconomía del cantón. 2. Gestionar la elaboración conjunta municipalidad, instituciones y la empresa privada un plan diversificado de desarrollo productivo-económico sostenible, en el cual se impulsen procesos de producción de bienes y servicios. 3. Gestionar la elaboración conjunta de un plan diversificado de atracción de inversiones privadas para dinamizar la economía y la generación de fuentes de empleo en el cantón. 4. Apoyar a las asociaciones de desarrollo comunitario, organizaciones de productores y otras formas organizativas de la ciudadanía del cantón, para que establezcan un plan permanente de educación técnica continuada en diversas áreas del conocimiento, para potenciar la capacidad de desarrollo familiar.
4	Desarrollo Social	1. Elaborar un plan interinstitucional para la creación de una oficina de la familia, desde la cual se promueve el acceso a los servicios y la movilidad social. 2. Atender integralmente y promocionar el desarrollo de la niñez y los jóvenes. 3. Promocionar integralmente oportunidades para la mujer y la integración familiar, el adulto mayor y las personas con discapacidad. 4. Promocionar ante las autoridades estatales para que implementen algunas alternativas de prevención de la delincuencia y fomento de la estrategia de policía civilista comunitaria para la seguridad de los habitantes de las comunidades de los distritos. 5. Establecer iniciativas comunitarias de gestión, promoción y desarrollo de las artes, y el rescate de las prácticas culturales autónomas de las comunidades del cantón, diversificación deportiva en las comunidades. 6. Fomentar estrategias de reconocimiento honorífico y de condecoración a los artistas y deportistas destacados del Cantón.
5	Medio Ambiente	1. Implementar mecanismos legales y estrategias viables para el rescate, la conservación del medio ambiente, el control y regulación del uso de los recursos naturales. 2. Implementar un sistema de información preventivo de control de los efectos ocasionados por los desastres naturales. 3. Establecer un sistema integral y sostenible para el manejo sanitario de la ciudad, por medio de la recolección eficiente de basura y ubicación apropiada y segura de un relleno sanitario moderno para el tratamiento y recuperación de desechos sólidos. 4. Promover el rescate y conservación de la arquitectura autónoma histórica del Cantón.
6	Desarrollo Infraestructura	1. Implementar estrategias de mejoramiento al acceso con equidad y sostenibilidad a la infraestructura de red vial de calidad para satisfacer las necesidades de las comunidades del cantón. 2. Gestionar recursos de inversión para la implementación de un plan de mejoramiento de la red de acueductos y alcantarillado de aguas residuales en el cantón. 3. Gestionar recursos de inversión para la implementación de un plan de mejoramiento y fomento de la cobertura de la red eléctrica y telecomunicaciones. 4. Gestionar recursos de inversión para la implementación de un plan de mejoramiento y fomento del acceso a la infraestructura.
7	Coordinación Interinstitucional	1. Gestionar la coordinación de las instituciones del sector que brinda los servicios de salud, para que desarrollen la planificación participativa de un plan que permita implementar un sistema de promoción preventiva y de mejoramiento integral de los servicios de salud en el cantón. 2. Gestionar recursos ante los entes gubernamentales e internacionales, para la creación de un plan de vivienda popular para las familias de escasos recursos y en condición de pobreza del cantón. 3. Crear en forma conjunta Municipalidad, instituciones del sector educativo y las familias, un proceso que permita identificar alternativas reales y sostenibles para la promoción de un acceso de la población al sistema de educación formal.
8	No aplica	

5. Observaciones.

NO APLICA

Elaborado por: Licda. Ninotchka Benavides Badilla/Planificadora Institucional

Fecha: 28/08/2020

**PLAN OPERATIVO ANUAL
MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRAS
2021
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO
PROGRAMA I: DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL**

MISIÓN: Somos un Gobierno Local que procura un tipo de desarrollo entendido como un proceso educativo integral que le permite a los sectores sociales tener las capacidades para desarrollar con eficiencia y eficacia los procesos de gestión de desarrollo socioeconómico y productivo, para generar un bienestar humano integral, sostenible tanto económico como psicológico y espiritualmente. En donde se promueva el ser humano mediante la solidaridad y la fraternidad, el aseguramiento de la equidad de género en la distribución de los beneficios generados y en las formas de participar y compartir la responsabilidad que implican los procesos de gestión del desarrollo social y productivo-económico.

Producción relevante: Acciones Administrativas

EFICACIA ESTRATÉGICA		PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL												EVALUACIÓN							
E DESARROLLO MUNICIPAL	OBJETIVOS DE MEJORA TIO OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	ACTIVIDAD	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META				Resultado del indicador de eficiencia en el cumplimiento de las metas programadas
		Código	No.	Descripción		I semestre	%	II semestre	%			I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I Semestre	%	II Semestre	%	
Coordinación Municipal	Realizar diferentes acciones que permitan el desarrollo del cantón	Operativo	1	Contar con el recurso económico necesario para el logro de los objetivos	Porcentaje alcanzado	50	50%	50	50%	Alcaldía	Administración General	4.000.000,00	4.000.000,00			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Fijar las políticas y las prioridades de desarrollo del municipio	Operativo	2	Contar con los recursos necesarios para fijar políticas y el desarrollo del Municipio de Siquirras	Porcentaje alcanzado	50	50%	50	50%	Concejo Municipal	Administración General	36.778.611,08	36.778.611,08			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Desempeñar una actividad independiente, objetiva y aserena, que contribuye al logro de los objetivos institucionales mediante la práctica de un enfoque sistemático y profesional para evaluar y mejorar la efectividad de los procesos de dirección, la administración del riesgo y el control en la Municipalidad de Siquirras, conforme lo establece el bloque de legalidad.	Operativo	3	Dotar el 100% de recursos al departamento de auditoría para el desarrollo de sus labores según el plan de trabajo en el primer y segundo semestre. Además, realizar los ajustes que se consideren necesarios para coadyuvar en el logro de los objetivos de esa unidad de fiscalización.	Porcentaje alcanzado	50	50%	50	50%	Auditoría Interna	Auditoría Interna	53.807.894,11	53.807.894,11			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Contar con el recurso económico para el pago de remuneraciones	Operativo	4	Realizar el pago oportuno quincenal de las remuneraciones a los funcionarios municipales	Porcentaje alcanzado	6	50%	6	50%	Encargado Talento Humano	Administración General	335.169.806,15	335.169.806,15			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Garantizar de manera oportuna el pago de obligaciones de la CCSS	Operativo	5	Cumplimiento del 100% del pago mensual de las obligaciones obrero patronales	Porcentaje alcanzado	50	50%	50	50%	Encargado de tesorería, contabilidad, DAF	Administración General	68.678.656,23	68.678.656,23			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Garantizar de manera oportuna los compromisos del municipio	Operativo	6	Disponer del 100% anual de recursos con el fin de cumplir con los pagos de intereses y amortización de préstamos suscritos durante el 1er y 2do semestre	Porcentaje alcanzado	50	50%	50	50%	Encargado Dirección Administrativa Financiera	Registro de deuda, fondos y aportes	199.359.467,13	199.359.467,13			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Atender las necesidades de la institución en el área tecnológica e información para velar por el buen funcionamiento de los equipos de cómputo, servidores, redes cableadas e inalámbricas, entre otras.	Operativo	7	Alcanzar 95% de las metas establecidas en el Departamento de TI	Porcentaje alcanzado	47,5	50%	47,5	50%	Encargado de TI	Administración General	10.250.000,00	10.250.000,00			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Desarrollar actividades que permitan el mejoramiento de recaudación de impuestos, así como reducir la morosidad y optimizar la atención a los contribuyentes.	Operativo	8	Mantener el nivel de morosidad al 2020, en las tasas municipales, así como implementar estrategias de cobro en los bienes inmuebles, que permitan estabilizar la baja en la recaudación de las patentes por el bajo ingreso reportado para el 2021, a causa del Covid 19. Disminuir los tiempos de espera, al implementar algunos trámites en línea. Se estima una reducción del 1% para el segundo semestre para el Área Tributaria.	Porcentaje alcanzado		0%	1	100%	Coordinador de Cobros, Depuración, Patentes.	Administración General	12.275.000,00	12.275.000,00			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Establecer mecanismos de eficiencia y eficacia que permitan mejorar el sistema de gestión financiera.	Operativo	9	Alcanzar como mínimo un 90% anual de las metas establecidas en el Área Financiera	Porcentaje alcanzado	45	50%	45	50%	Encargado de Tesorería, Contabilidad, Dirección	Administración General	49.979.748,16	49.979.748,16			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Fortalecer el área administrativa del municipio.	Operativo	10	Alcanzar como mínimo un 90% de las metas establecidas en el Área administrativa	Porcentaje alcanzado	45	50%	45	50%	Tesorería-Contabilidad-Archivo Digital-Dirección Administrativa Financiera	Administración General	70.374.328,16	70.374.328,16			0%	0%	0%	0%	0%	
Coordinación Municipal	Fortalecer el área administrativa del municipio.	Mejora	11	Gestionar al menos 2 capacitaciones semestrales de acuerdo al plan presentado y aprobado	Cantidad de capacitaciones realizadas	2	50%	2	50%	Encargada de Talento Humano	Administración General	2.500.000,00	2.500.000,00			0%	0%	0%	0%	0%	
SUBTOTALES							5,0		6,0			843.173.511,02	843.173.511,02	0,00	0,00	0%	0%	0%	0%	0%	
TOTAL POR PROGRAMA							45%		55%							0%	0%	0%	0%	0,0%	
				9% Metas de Objetivos de Mejora			50%		50%							0%	0%	0%	0%	0,0%	
				91% Metas de Objetivos Operativos			45%		55%							0%	0%	0%	0%	0,0%	

**PLAN OPERATIVO ANUAL
MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES
2021
MATRIZ DE DESEMPEÑO PROGRAMÁTICO
PROGRAMA II: SERVICIOS COMUNITARIOS**

MISSION: Somos un Gobierno Local que procura un tipo de desarrollo entendido como un proceso educativo integral que le permite a los sectores sociales tener las capacidades para desarrollar con eficiencia y eficacia los procesos de gestión de desarrollo socioeconómico y productivos, para generar un bienestar humano integral, sostenible tanto económico como psicológico y espiritualmente. En donde se promueva el ser humano mediante la solidaridad y la fraternidad, el aseguramiento de la equidad de género en la distribución de los beneficios generados y en las formas de participar y compartir la responsabilidad que implican los procesos de gestión del desarrollo social y productivo-económico.

Producción final: Servicios comunitarios

EFICACIA ESTRATÉGICA	PLANIFICACIÓN OPERATIVA											EVALUACIÓN										
	OBJETIVOS DE MEJORA O OPERATIVOS	META			INDICADOR	PROGRAMACIÓN DE LA META				FUNCIONARIO RESPONSABLE	SERVICIOS	División de servicios 09 - 31	ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR META		GASTO REAL POR META		Resultado anual del indicador de eficiencia en la ejecución de los recursos por meta	EJECUCIÓN DE LA META				Resultado del indicador de eficacia en el cumplimiento de las metas programadas
		Código	No.	Descripción		I Semestre	%	II Semestre	%				I SEMESTRE	II SEMESTRE	I SEMESTRE	II SEMESTRE		I semestre	%	II semestre	%	
Medio Ambiente	Mantener el aseo de vías con personal de saneamiento ambiental; para seguridad de los ciudadanos y el cumplimiento de la normativa.	Mejora	1	Brindar mensualmente el Servicio de aseo de vías y sitios públicos de 47 000 metros lineales en los barrios del distrito de Siquirres. (TODO)	Metros lineales	3E+05	50%	282000	50%	Coordinadora Gestión Ambiental	01 Aseo de vías y sitios públicos.	Otros	45.637.685,85	45.637.685,85			0%	0%	0%	0%		
Medio Ambiente	Brindar y ampliar el servicio de recolección de residuos valorizables y ordinarios para cumplir con el saneamiento del Cantón y a su vez brindar la protección de los trabajadores.	Operativo	2	Garantizar la recolección programada mensual de desechos ordinarios y residuos valorizables de los distritos de Siquirres, Cairo, Florida, Alegría, Reventazón y Pacuañito (en sectores que se aplicó o se encuentre censado). (REMUNERACIONES, SERVICIOS)	Cantidad de distritos atendidos	7	50%	7	50%	Coordinadora Gestión Ambiental	02 Recolección de basura	Otros	85.990.598,40	85.990.598,40			0%	0%	0%	0%		
Coordinación Municipal	Fortalecimiento de la gestión municipal del cementerio que permita brindar un servicio adecuado a los contribuyentes del Cantón de Siquirres.	Operativo	3	Brindar mensualmente el mantenimiento de 3400 M2 de zonas verdes del Cementerio del Distrito Central del Cantón de Siquirres	Metros cuadrados	20400	50%	20400	50%	Coordinadora Gestión Ambiental	04 Cementerios	Otros	4.000.000,00	4.000.000,00			0%	0%	0%	0%		
Procesos Productivos	Brindar un servicio municipal donde se promueva la venta de productos nacionales necesarios para el consumo de los ciudadanos del cantón	Mejora	4	Lograr el cumplimiento de un 80% semestralmente las metas establecidas en el mercado.	Porcentaje cumplimiento de metas	80	50%	80	50%	Encargado de Servicios Generales	07 Mercados, plazas y ferias	Otros	10.000.000,00	10.000.000,00			0%	0%	0%	0%		
Desarrollo Social	Rescate de la identidad cultural, el arte y el artista autóctono y la belleza escénica natural del Cantón.	Mejora	5	Lograr la ejecución mínima de un 60% anualmente el cumplimiento de las actividades y recursos establecidas en el área de Biblioteca y celebración de actividades. (por situación COVID)	Porcentaje alcanzado	30	50%	30	50%	Alcaldía	09 Educativos, culturales y deportivos	Educativos	20.006.624,33	20.006.624,33			0%	0%	0%	0%		
Desarrollo Social	Mejoramiento de la equidad de género, integración familiar y combate de la pobreza del cantón	Mejora	6	Lograr el cumplimiento de un 80% semestralmente de las metas establecidas en el área de proyección social (DAS) (por situación COVID)	Porcentaje alcanzado	80	50%	80	50%	Alcaldía	10 Servicios Sociales y complementarios.	Otros	46.504.241,93	46.504.241,93			0%	0%	0%	0%		
Desarrollo Social	Garantizar el uso eficiente de los recursos disponibles para la atención de la niñez mejorando la malla curricular de acuerdo a las normas establecidas por el ente regulador	Mejora	7	Lograr la ejecución de al menos el 85% de los recursos y actividades establecidas anuales CECUDI	Porcentaje alcanzado	42,5	50%	42,5	50%	Alcaldía	10 Servicios Sociales y complementarios.	Educativos	51.876.000,00	51.876.000,00			0%	0%	0%	0%		
Desarrollo de Infraestructura	Garantizar un espacio óptimo para el estacionamiento de los vehículos del distrito central, y recaudación de recursos.	Mejora	8	Ejecutar en un 80% como mínimo los recursos ingresados pro ese servicio.	Porcentaje alcanzado	80	100%	0%	0%	Coordinador Control Urbano	11 Estacionamientos y terminales	Otros	26.250.000,00				0%	0%	0%	0%		
Medio Ambiente	Aumentar el servicio de tratamiento (disposición final) de los desechos ordinarios, en un relleno sanitario para su adecuado manejo.	Mejora	9	Aumentar el tratamiento (disposición final), con la recolección de aproximadamente entre 600 toneladas mensuales.	Toneladas	3600	50%	3600	50%	Coordinadora Gestión Ambiental	16 Depósito y tratamiento de basura	Otros	70.729.391,30	70.729.391,30			0%	0%	0%	0%		
Medio Ambiente	Brindar y ampliar el servicio de recolección de residuos valorizables y ordinarios para cumplir con el saneamiento del Cantón y a su vez brindar la protección de los trabajadores.	Mejora	3	Actualización de censo que reciben el servicio actualmente en el casco central de Siquirres en el I y II Semestre. (Otros servicios de gestión y apoyo código 1.04.09)	Cantidad de comunidades censadas	5		2		Coordinadora Gestión Ambiental	16 Depósito y tratamiento de basura	Otros	8.500.000,00	8.500.000,00			0%					
Desarrollo de Infraestructura	Brindar el mantenimiento de la infraestructura y servicios básicos en los diferentes edificios municipales	Mejora	10	Lograr el cumplimiento de un 90% semestralmente de las metas establecidas en el departamento de Mantenimiento de Edificios	Porcentaje de metas cumplidas	45	50%	45	50%	Encargado de Servicios Generales	17 Mantenimiento de edificios	Otros	66.615.976,44	66.615.976,44			0%	0%	0%	0%		
Desarrollo de Infraestructura	Brindar el mantenimiento de la infraestructura y servicios básicos en los diferentes edificios municipales	Mejora	11	Ejecutar con eficiencia y eficacia los recursos para la mejora de los edificios municipales	Porcentaje de metas cumplidas	50	50%	50	50%	Coordinador Control Urbano	17 Mantenimiento de edificios	Otros	4.500.000,00	4.500.000,00			0%	0%	0%	0%		

Desarrollo Social	Mejorar el servicio de la seguridad ciudadana y el orden público para los habitantes del cantón	Mejora	11	Lograr el cumplimiento de un 90% semestral de las tareas planteadas por el departamento de Seguridad y Vigilancia	Cantidad de servicios contratados	45	50%	45	50%	Hellen Acuña	23 Seguridad y vigilancia en la comunidad	Otros	47.336.619,62	47.336.619,62			0%	0%	0%	0%
Medio Ambiente	Desarrollar acciones orientadas al cumplimiento del PMGIR para la protección del medio ambiente.	Mejora	12	Capacitar al menos 8 centros educativos y/o ciudadanos personal de UTGSA trimestrales de los distritos del Cantón de Siquirres (Publicidad y Propaganda (1.03.02)Útiles y materiales de computo (2.99.01) Otros Servicios de Gestión y Apoyo (1.04.99)Impresión-encuadernación y otros (1.03.03)Productos de papel, cartón e impresos (2.99.03)	Cantidad de capacitaciones realizadas	14	50%	14	50%	Coordinadora Gestión Ambiental	25 Protección del medio ambiente	Otros	1.250.000,00	1.250.000,00			0%	0%	0%	0%
Medio Ambiente	Desarrollar acciones orientadas al cumplimiento del PMGIR para la protección del medio ambiente.	Mejora	13	Recuperación de un 5% mensual del total de residuos valorizables de la recolección municipal (viáticos)	Porcentaje de recuperación mensual	30%	50%	30%	50%	Coordinadora Gestión Ambiental	25 Protección del medio ambiente	Otros	250.000,00	250.000,00			0%	0%	0%	0%
Desarrollo de Infraestructura	Realizar las actividades con eficiencia y eficacia pertinentes del Departamento de Desarrollo y Control Urbano.	Mejora	13	Gestionar y realizar los trámites pertinentes del departamento, en un rango de 100-120 por mes.	Cantidad de trámites mensuales	660	50%	660	50%	Coordinador Contr	26 Desarrollo Urbano	Otros	74.708.851,85	74.708.851,85			0%	0%	0%	0%
Desarrollo de Infraestructura	Garantizar el ornato de los terrenos de los contribuyentes del cantón de Siquirres.	Operativo	14	Realizar al menos 10 apercebimientos o notificaciones en el segundo semestre	Porcentaje alcanzado	0	0%	10	100%	Coordinador Contr	27 Dirección de servicios y mantenimiento	Otros		2.558.067,50			0%	0%	0%	0%
Desarrollo Social	Implementar un sistema de información preventiva de control de los efectos ocasionados por los desastres naturales.	Operativo	15	Activar el comité cantonal de emergencia, coordinación y gestión necesaria cuando se requiera.	Atención de incidencias	50	50%	50	50%	Alcaldía	28 Atención de emergencias canto	Otros	3.500.000,00	3.500.000,00			0%	0%	0%	0%
Desarrollo de Infraestructura	Garantizar el ornato de los terrenos de los contribuyentes del cantón de Siquirres.	Operativo	16	Realizar al menos 10 limpiezas de propiedades entre el tercer y cuarto trimestre.	Cantidad de terrenos		0%	10	100%	Coordinador Contr	29 Por incumplimiento de deberes a los propietarios de bienes inmuebles	Otros		5.000.000,00			0%	0%	0%	0%
SUBTOTALES							8,5	9,5					567.655.989,72	548.964.057,22	0,00	0,00	0%	0,0	0,0	0%
TOTAL POR PROGRAMA							47%	53%									0%			0%
#iREF! Metas de Objetivos de Mejora							#jREF!	#jREF!									#jREF!	#jREF!	#jREF!	#jREF!
#iREF! Metas de Objetivos Operativos							#jREF!	#jREF!									#jREF!	#jREF!	#jREF!	#jREF!
18,0 Metas formuladas para el programa																				

