

2021

INFORME DE RESULTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021

MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES



TABLA DE CONTENIDOS

<u>1. INTRODUCCION</u>	<u>2</u>
1.1 ORIGEN DEL INFORME	2
1.2 OBJETIVO DEL INFORME.....	2
1.3 RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN	2
1.4 ALCANCE DEL INFORME.....	2
1.5 IMPORTANCIA DE LA REVISIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	2
<u>2. RESULTADOS OBTENIDOS DEL INFORME DE RESULTADOS FINANCIEROS AL II SEMESTRE 2021.....</u>	<u>3</u>
2.1 COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS	3
2.2 DETALLE DEL COMPORTAMIENTO DE LOS INGRESOS REALES	4
2.3 DETALLE DE MOROSIDAD AL 31 DICIEMBRE 2021.....	7
2.4 COMPORTAMIENTO DE INGRESO/GASTO DE SERVICIOS ESENCIALES II SEMESTRE 2021.....	8
2.5 RESULTADO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GASTO POR PROGRAMA	9
2.6 RESUMEN DE ÓRDENES DE COMPRA EMITIDAS EN EL II SEMESTRE 2021	11
<u>3 DESVIACIONES SOBRE LOS OBJETIVOS, METAS Y RESULTADOS.....</u>	<u>36</u>
<u>4 SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA INSTITUCIONAL.....</u>	<u>38</u>
<u>5 PROPUESTA DE MEDIDAS CORRECTIVAS Y ACCIONES DE FORTALECIMIENTO PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</u>	
<u>38</u>	

ANÁLISIS DE LA GESTIÓN FÍSICA Y FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES CON CORTE AL II SEMESTRE DEL 2021.

1. INTRODUCCION

1.1 Origen del Informe

El Informe de Evaluación de Gestión Física y Financiera y del Plan Operativo Anual 2021, se realizó en atención al cumplimiento de lo estipulado por la Contraloría General de la República de acuerdo a las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público 4.3.15, 4.5.5 y 4.5.6.

1.2 Objetivo del Informe

Brindar información concreta y veraz de la ejecución presupuestaria del II semestre del periodo 2021 de la Municipalidad de Siquirres, en cuanto a ingresos y egresos y su porcentaje de metas alcanzadas.

1.3 Responsabilidad de la Administración

La veracidad de la información y exactitud de los contenidos del presente informe, es responsabilidad de todos los funcionarios municipales quienes con su accionar diario ejecutan actividades para el cumplimiento de las metas definidas por cada departamento, el informe se elaboró con datos recopilados de los reportes remitidos por el departamento de Contabilidad y Tesorería, en relación a la ejecución presupuestaria.

1.4 Alcance del Informe

Abarca el periodo comprendido desde el 01 de enero del 2021 al 31 de diciembre del 2021, específicamente en cuanto a la evaluación física y financiera del municipio.

1.5 Importancia de la revisión y seguimiento de la Ejecución Presupuestaria

La emisión de informes que reflejen el avance en la ejecución presupuestaria, es de suma importancia, ya que gracias a estos datos aportados la Administración tiene una herramienta para valorar de forma oportuna, sistemática y objetiva para determinar si su actuación corresponde a lo esperado en términos físicos y financieros alcanzados y a los requerimientos actuales de la población meta.

Gracias a estos informes de evaluación la Administración puede revisar la eficacia, eficiencia y nivel de calidad con lo cual se ha ejecutado el presupuesto así como los bienes y servicios alcanzados y analizar si son efectivos en la sociedad, el desarrollo de una buena evaluación es de vital importancia para la rendición de cuentas, de ahí la necesidad de que desde la formulación del presupuesto se establezca con claridad los objetivos y metas pretendidos en el año.

El seguimiento de la ejecución del presupuesto sirve como instrumento de control, pues permite retroalimentar y ajustar el mecanismo de estimaciones de ingresos y gastos según el comportamiento

observado, adicionalmente como fuente informativa para la formulación y ejecución de presupuestos de períodos posteriores.

2. RESULTADOS OBTENIDOS DEL INFORME DE RESULTADOS FINANCIEROS AL II SEMESTRE 2021

De acuerdo con los resultados de la ejecución presupuestaria al cierre del segundo semestre del período 2021 realizado por la Dirección Administrativa Financiera y al análisis del cumplimiento de objetivos realizado por el Departamento de Planificación Municipal, se procede a realizar el presente informe de la evaluación financiera con el fin de reflejar el estado de la gestión financiera de la Municipalidad de Siquirres, a continuación se procede a mencionar el detalle del siguiente:

2.1 Comportamiento de la Ejecución de Ingresos y Gastos

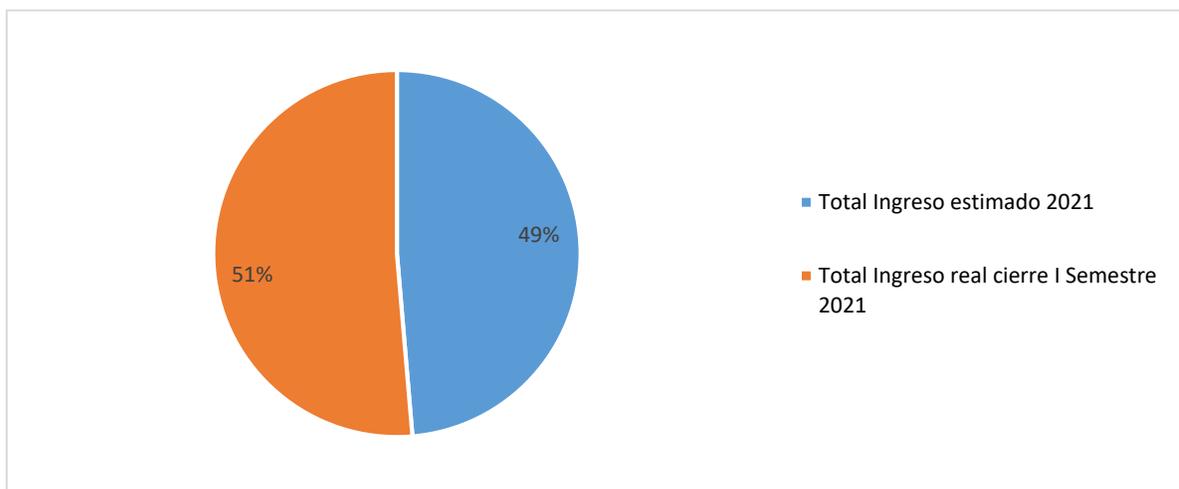
Dato general de los Ingresos reales:

TABLA 1. INGRESO TOTAL AL II SEMESTRE 2021

INGRESOS REALES TOTALES 2021	
Total Ingreso estimado 2021	₡5.862.157.176,48
Total Ingreso real cierre II Semestre 2021	₡6.187.314.366,95
Ingresos pendientes al cierre anual	₡0
% Cumplimiento meta	106%
% Pendiente cumplimiento meta anual	0%

Fuente: Informes de contabilidad

Gráfico 1. Ingreso Estimado vrs Ingreso Real



2.2 Detalle del Comportamiento de los Ingresos reales

A continuación se detallan el comportamiento de los ingresos en una relación del ingreso real versus el ingreso presupuestado para cada una de las clasificaciones del ingreso; sean tributarios, no tributarios, transferencias corrientes, transferencias de capital, superávit libre y superávit específico.

El ingreso real contempla cada uno de las transacciones financieras percibidas a través de las cajas municipales, agentes recaudadores vía conectividad, depósitos de transferencia a caja única por parte de Gobierno Central, y giros de otras entidades públicas y aquellas que por ley constitutiva les corresponde hacer giros en favor del Municipio.

Adicionalmente se reflejan los ingresos obtenidos vía convenio con otras instituciones.

TABLA 2. COMPORTAMIENTO DEL INGRESO TOTAL AL II SEMESTRE 2021

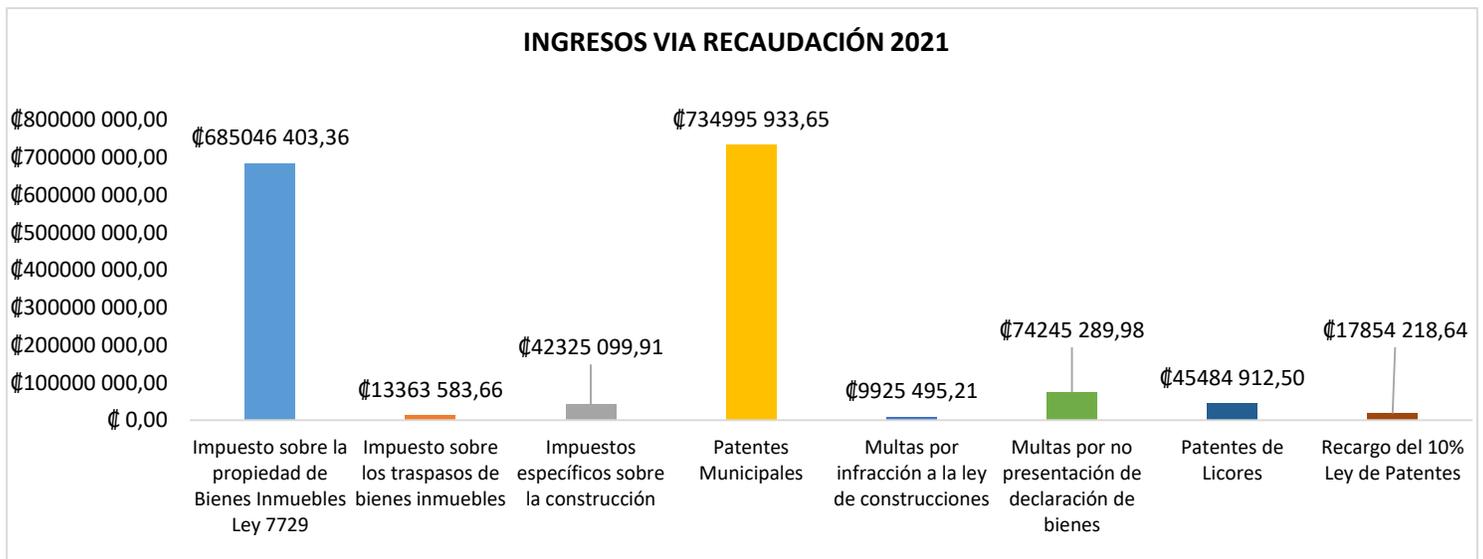
CONCEPTO DE INGRESO	PRESUPUESTADO	INGRESO REAL
Impuesto sobre la propiedad de Bienes Inmuebles Ley 7729	¢629 000 000,00	¢685 046 403,36
Impuesto sobre la propiedad de Bienes Inmuebles Ley 7509	¢0,00	¢95 011,76
Impuesto sobre el patrimonio	¢0,00	¢30 012,40
Impuesto sobre los trasposos de bienes inmuebles	¢20 000 000,00	¢13 363 583,66
Impuesto específicos sobre la explotación rec. Naturales	¢0,00	¢13 635 961,29
Impuestos específicos sobre la construcción	¢55 000 000,00	¢42 325 099,91
Impuesto sobre espectáculos públicos 6%	¢5 000 000,00	¢0,00
Impuesto sobre rótulos públicos	¢0,00	¢0,00
Patentes Municipales	¢641 000 000,00	¢734 995 933,65
Recargo del 10% Ley de Patentes	¢30 000 000,00	¢17 854 218,64
Timbres municipales (por hipotecas y cédulas)	¢30 000 000,00	¢9 060 896,26
Timbre Pro-parques Nacionales	¢15 000 000,00	¢16 181 102,38
Alquiler de edificios e instalaciones mercado	¢20 000 000,00	¢13 891 109,17
Servicios de cementerio	¢8 000 000,00	¢11 141 381,66
Servicio de recolección de basura	¢245 687 424,00	¢262 727 547,94
Servicios de aseo de vías y sitios públicos	¢100 000 000,00	¢102 861 625,19
Servicios de depósito y tratamiento de basura	¢226 369 689,44	¢252 310 184,62
Otros servicios comunitarios CECUDI	¢103 752 000,00	¢92 320 803,00
Otros servicios comunitarios Residuos Valorizables	¢0,00	¢2 451 124,23
Servicios de publicidad e impresión	¢0,00	¢64 500,00
Venta de otros servicios	¢35 000 000,00	¢20 322 897,60
Parquímetros	¢6 250 000,00	¢45 020,00
Otros derechos administrativos a actividades comerciales	¢0,00	¢1 378 000,00
Intereses sobre títulos valores de instituciones financieras	¢20 000 000,00	¢3 992 281,29
Intereses sobre cuentas corrientes y otros depósitos en Bancos Estatales	¢0,00	¢2 458 722,70
Multas de tránsito	¢20 000 000,00	¢306 540,00

Multas por atraso en pago de bienes y servicios	¢0,00	¢3 560 190,41
Sanciones administrativas	¢0,00	¢2 669 396,56
Multas por infracción a la ley de construcciones	¢8 500 000,00	¢9 925 495,21
Multas por infracción deberes municipales	¢5 000 000,00	¢1 131 498,54
Multas por no presentación de declaración de bienes	¢20 000 000,00	¢74 245 289,98
Multas Varias	¢0,00	¢85 660,01
Intereses moratorios por atraso en pago de impuestos	¢22 000 000,00	¢36 734 678,43
Intereses moratorios por atraso en pago de bienes y servicios	¢25 000 000,00	¢89 189 678,70
Intereses por multa tránsito	¢0,00	¢73 619,00
Multa licencia de Licores	¢0,00	¢1 241 247,81
Intereses por atraso pago de patentes	¢0,00	¢2 805 956,29
Otros intereses moratorios	¢0,00	¢215 392,66
Costos administrativos	¢0,00	¢4 280 497,93
Reintegros en efectivos	¢0,00	¢5 829 390,76
Otros Ingresos varios no especificados	¢0,00	¢28 156 736,47
Sobrante / Faltantes Cajas	¢0,00	¢214 101,46
Sobrante / Faltantes Bancos	¢0,00	¢147 714,31
Sobrante / Faltantes Conectividad	¢0,00	¢577,66
Transferencias corrientes del Gobierno Central ley 7313	¢303 244 727,00	¢303 244 726,96
Transferencias corrientes del Gobierno Central, CCPJ	¢0,00	¢4 860 719,00
Transferencia corrientes de instituciones IFAM LICORES NACIONALES Y EXTRANJEROS	¢14 077 154,39	¢19 834 727,51
Patentes de Licores	¢75 000 000,00	¢45 484 912,50
Aporte de Gobierno Central, ley 8114	¢1 735 237 192,00	¢1 735 237 192,00
Partidas específicas	¢0,00	¢0,00
Transferencias de capital de instituciones	¢0,00	¢0,00
Transferencias de capital de Empresas Públicas IFAM RUEDO CAMINOS	¢1 816 355,05	¢1 400 790,28
CONVENIO INDER MUNICIPALIDAD SIQUIRRES-COCAL CIVIL	¢0,00	¢245 000 000,00
CONVENIO INDER MUNICIPALIDAD SIQUIRRES-WALDECK	¢0,00	¢88 906 951,38
Superávit Libre	¢0,00	¢135 823 688,26
Superávit Especifico	¢0,00	¢1 048 581 779,08
Total	¢4 419 934 541,88	¢6 187 314 366,95

Fuente: Informes de contabilidad

A continuación se muestra el gráfico N°2 el cual nos refleja aquellos ingresos importantes para la Municipalidad como lo son el ingreso por impuesto de bienes inmuebles y patentes municipales.

Gráfico 2. Ingresos Vía Recaudación 2021



El efecto de las situaciones de la economía nacional ha afectado fuertemente el comportamiento de algunos de los ingresos propios del municipio, ya que atípicamente para el año 2021 y debido a la pandemia los ingresos municipales no han logrado en su mayoría alcanzar las proyecciones para el II semestre del periodo 2021. Sin embargo se sigue trabajando fuertemente en lograr las metas establecidas.

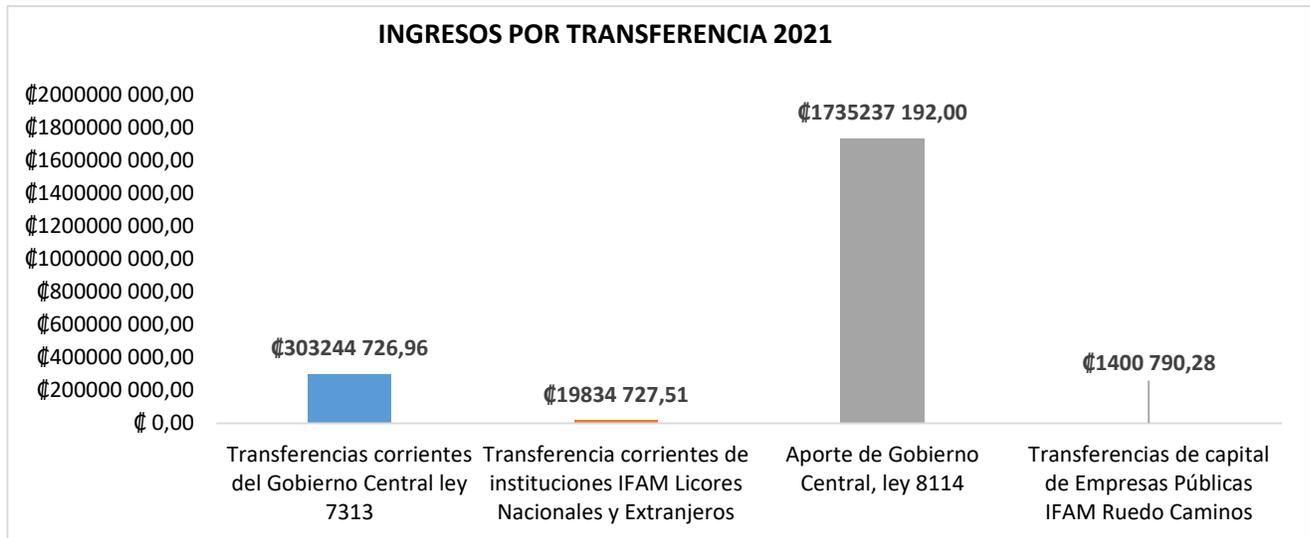
Los ingresos correspondientes de transferencias del gobierno central, tuvieron el mismo comportamiento histórico, el cual reincide en que no llegan de manera integral o en forma oportuna, se detalla a continuación el detalle del ingreso:

TABLA 3. TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO CENTRAL

Concepto del Ingreso	PRESUPUESTADO	II SEMESTRE 2021	PENDIENTE DE INGRESAR
Transferencias corrientes del Gobierno Central ley 7313	303,244,727,00	303,244,727,00	0.00
Transferencia corrientes de instituciones IFAM	14,077,154,39	19,834,727,51	0.00
Aporte de Gobierno Central, ley 8114	1,735,237,192,00	1,735,237,192,00	0.00
Transferencias de capital de Empresas Públicas IFAM CAMINOS	1,816,355,05	1,400,790,28	415,564,77
Total	2,054,375,428,44	2,059,717,436,75	415,564,77

Fuente: Informes de contabilidad

Gráfico 3. Ingresos por Transferencias 2021



2.3 Detalle de Morosidad al 31 Diciembre 2021

Por medio de Reglamento de Cobro Administrativo, Judicial y Extrajudicial ha establecido la estrategia anual de cobro, y una matriz con indicadores operativos vinculadas a las metas presupuestarias. Por lo que se puede concluir que el segundo semestre ha sido preocupante para la administración, ya que el ingreso no ha sido el esperado, debido a la pandemia y al desempleo, por lo que aumenta la preocupación y la incertidumbre de cumplir con las metas y objetivos programados en el periodo en curso.

A continuación se detalla la tabla con los datos de morosidad al 31 de Diciembre del 2021.

TABLA 4. INFORME DE MOROSIDAD 31 DICIEMBRE 2021

N.º 2 Municipalidad de Siquirres			
ESTADO DEL PENDIENTE DE COBRO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021			
<i>Notas: 1. Columna "Ingreso": Corresponde a todos aquellos ingresos donde se registra morosidad (si no está especificado, debe incorporarse en la celda denominada "Otro..."). 2. Columna "Total Morosidad al 31/12/20XX": Corresponde al "Monto puesto al cobro durante el 20XX" menos el total recaudado a esa misma fecha. 3. Columna "Monto puesto al cobro durante el 20XX": Corresponde al monto total acumulativo puesto al cobro (suma de pendiente de cobro de periodos anteriores más monto facturado en el 20xx).</i>			
Ingreso	Total Morosidad al 31/12/2021	Monto puesto al cobro durante el 2021	Resultado porcentual
Impuesto sobre bienes inmuebles	€351,067,889.45	€1,203,076,216.07	29.18%
Patentes municipales	-€4,412,616.43	€1,612,703,502.80	-0.27%
Servicio de recolección de residuos	€295,552,583.72	€567,509,662.43	52.08%

Servicio de depósito y tratamiento de residuos	₡247,498,276.77	₡549,444,639.30	45.05%
Servicio de aseo de vías y sitios público	₡43,885,772.65	₡155,197,898.80	28.28%
Servicio de cementerio	-₡8,093,964.93	₡10,816,139.04	-74.83%
Alquiler de edificios e instalaciones	₡48,289,375.69	₡66,688,281.60	72.41%
Patente de Licores	₡116,060,382.29	₡160,396,209.24	72.36%
TOTAL	₡1,089,847,699.21	₡4,325,832,549.28	25.19%

2.4 Comportamiento de ingreso/gasto de Servicios Esenciales II semestre 2021

En cuanto al gasto de los servicios que presta el municipio se observa que durante este período los servicios han cerrado con excedente a nivel del gasto ejecutado, menos el alquiler del mercado ya que se gastó más de lo ingresado.

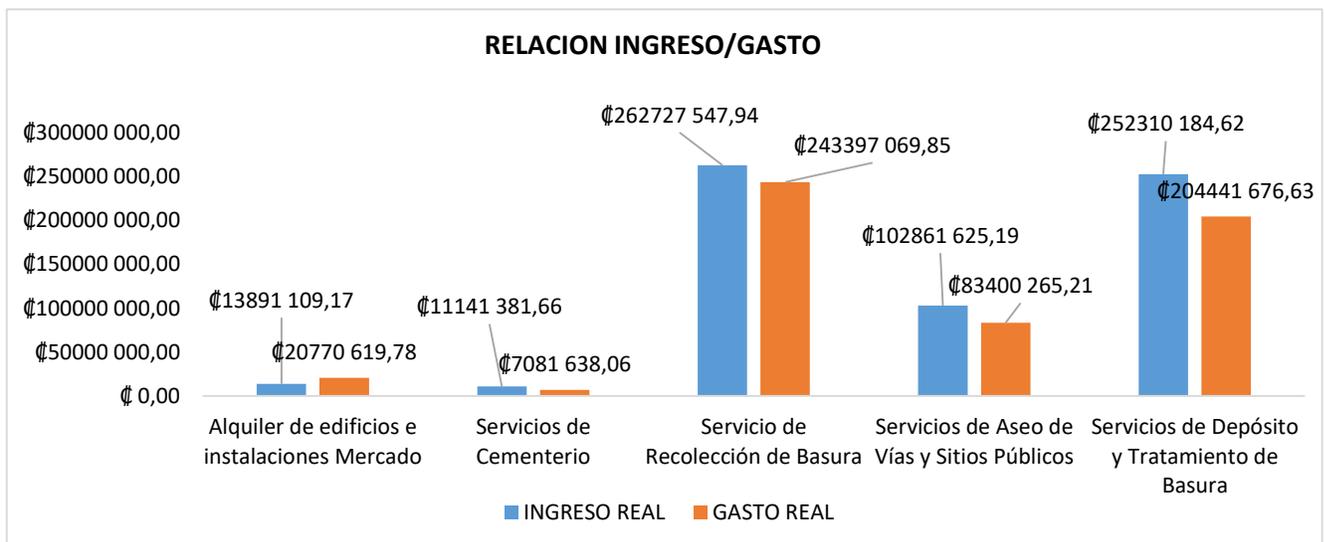
Es todo un hecho que con la actualización de las tasas de los servicios se ha logrado reducir considerablemente la brecha del gasto-Ingreso de cada servicio. A continuación la tabla de la relación ingreso presupuestado/ gasto real:

TABLA 5. RELACION INGRESO/GASTO DE SERVICIOS MUNICIPALES

DESCRIPCION DEL SERVICIO	INGRESO REAL II SEMESTRE	GASTO REAL II SEMESTRE	EXCEDENTE O DEFICIT	% DEL GASTO CUBIERTO
Alquiler de edificios e instalaciones Mercado	₡13 891 109,17	₡20 770 619,78	₡6 879 510,61	150%
Servicios de Cementerio	₡11 141 381,66	₡7 081 638,06	₡4 059 743,60	64%
Servicio de Recolección de Basura	₡262 727 547,94	₡243 397 069,85	₡19 330 478,09	93%
Servicios de Aseo de Vías y Sitios Públicos	₡102 861 625,19	₡83 400 265,21	₡19 461 359,98	81%
Servicios de Depósito y Tratamiento de Basura	₡252 310 184,62	₡204 441 676,63	₡47 868 507,99	81%

Fuente: Informes de contabilidad

Gráfico 4. Relación ingreso/gasto en los servicios municipales



Según la información de las tablas anteriores se denota que los servicios de disposición final, servicio de aseo de vías, recolección de basura y cementerio fueron autosuficientes, caso contrario del servicio de alquiler de mercado.

Las tablas anteriores muestran la proporción de la distribución de gastos reales y déficit de los servicios anteriormente mencionados, también se muestra la proporción por servicio según el porcentaje en que sus respectivos gastos reales superan sus ingresos reales. Es importante citar que el déficit que se da en dichos servicios ha tenido que cubrirse con ingresos libres de otros impuestos como bienes inmuebles, y de la ley 7313.

2.5 Resultado de la Ejecución presupuestaria del Gasto por Programa

En cuanto a la ejecución presupuestaria, se muestran datos según la asignación por partida así como su ejecución al 30 de diciembre del 2021, caso contrario al programa IV de partidas específicas el cual no se asignó contenido en el presupuesto ordinario, sin embargo se plasmó en el presupuesto extraordinario 0-2021.

A continuación se detalla la siguiente tabla.

TABLA 6. ASIGNACIÓN TOTAL DEL PRESUPUESTO Y SU EJECUCIÓN

Partida	Programa I Dirección y Administración General	
	Asignación	Ejecución
Remuneraciones	₡951 409 935,13	₡816 736 572,60
Servicios	₡232 629 007,02	₡150 952 902,04
Materiales y Suministros	₡30 388 120,00	₡9 577 815,72
Intereses y Comisiones	₡104 040 000,00	₡53 283 904,64
Bienes Duraderos	₡25 727 160,08	₡20 267 929,54
Transferencias Corrientes	₡452 242 554,05	₡389 992 168,19
Transferencias Capital	₡0,00	₡0,00
Amortización	₡98 251 785,46	₡85 607 874,55
Cuentas Especiales	₡0,00	₡0,00
Totales	₡1 894 688 561,74	₡1 526 419 167,28

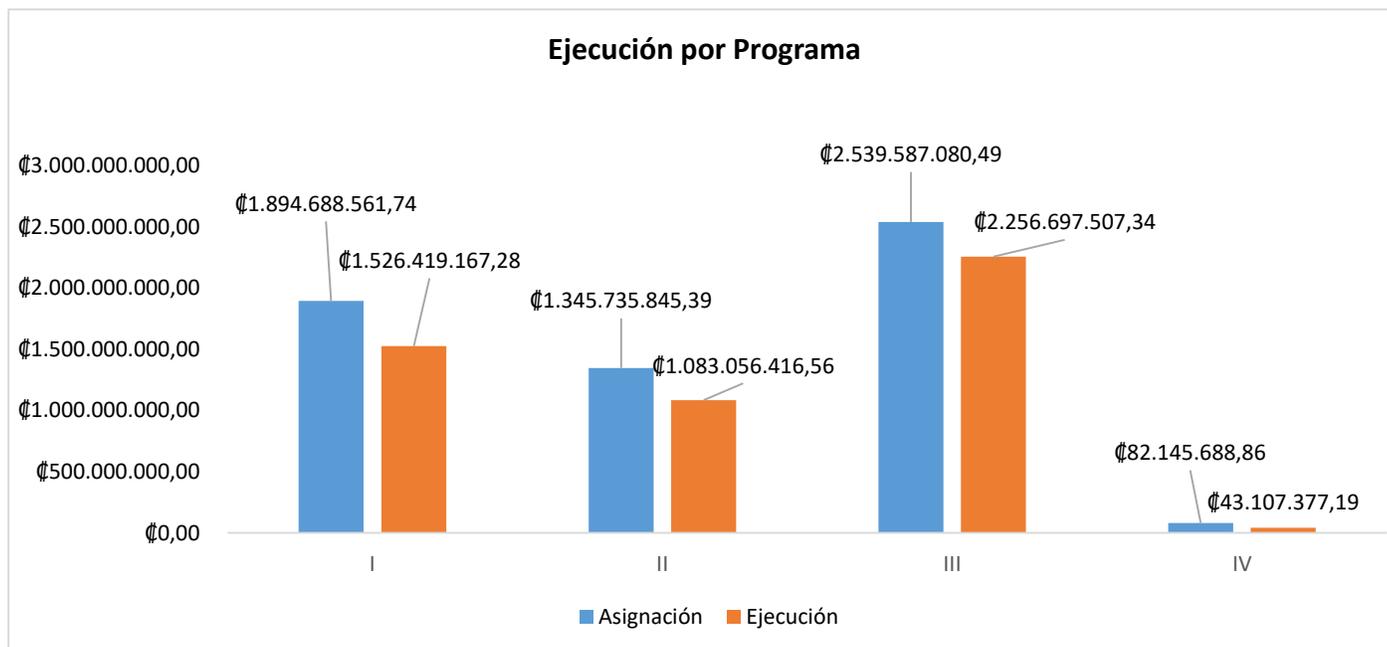
Partida	Programa II Servicios Comunales	
	Asignación	Ejecución
Remuneraciones	₡727 664 378,30	₡618 829 103,23
Servicios	₡441 440 376,62	₡340 325 652,59
Materiales y Suministros	₡33 177 634,39	₡43 776 249,34
Intereses y Comisiones	₡0,00	₡0,00
Bienes Duraderos	₡42 580 918,31	₡3 911 667,70
Transferencias Corrientes	₡51 644 258,36	₡76 213 743,70
Transferencias Capital	₡0,00	₡0,00
Amortización	₡0,00	₡0,00
Cuentas Especiales	₡49 228 279,41	₡0,00
Totales	₡1 345 735 845,39	₡1 083 056 416,56

Partida	Programa III Inversiones	
	Asignación	Ejecución
Remuneraciones	₡302 651 253,80	₡257 259 201,60
Servicios	₡316 429 830,77	₡329 554 959,24
Materiales y Suministros	₡255 486 202,91	₡272 496 207,43
Intereses y Comisiones	₡0,00	₡0,00
Bienes Duraderos	₡1 619 440 849,05	₡1 389 506 963,55
Transferencias Corrientes	₡26 974 608,07	₡0,00
Transferencias Capital	₡67 085,60	₡7 880 175,52
Amortización	₡0,00	₡0,00
Cuentas Especiales	₡18 537 250,29	₡0,00
Totales	₡2 539 587 080,49	₡2 256 697 507,34

Partida	Programa IV Partidas Específicas	
	Asignación	Ejecución
Remuneraciones	₡0,00	₡0,00
Servicios	₡0,00	₡0,00
Materiales y Suministros	₡33 513 492,00	₡29 728 282,74
Intereses y Comisiones	₡0,00	₡0,00
Bienes Duraderos	₡48 632 196,86	₡13 379 094,45
Transferencias Corrientes	₡0,00	₡0,00
Transferencias Capital	₡0,00	₡0,00
Amortización	₡0,00	₡0,00
Cuentas Especiales	₡0,00	₡0,00
Totales	₡82 145 688,86	₡43 107 377,19

Programas	Asignación	Ejecución	Saldo	% Ejecutado
I Dirección y Administración General	₡1 894 688 561,74	₡1 526 419 167,28	₡368 269 394,46	81%
II Servicios Comunales	₡1 345 735 845,39	₡1 083 056 416,56	₡262 679 428,83	80%
III Inversiones	₡2 539 587 080,49	₡2 256 697 507,34	₡282 889 573,15	89%
IV Partidas Especificas	₡82 145 688,86	₡43 107 377,19	₡39 038 311,67	52%
Total	₡5 862 157 176,48	₡4 909 280 453,12	₡952 876 708,11	84%

Gráfico 5. Ejecución por programa



Se analiza el programa I, II, III y IV del presupuesto municipal con el fin de establecer el nivel de ejecución de la corporación municipal, se observa que el programa III presenta el mayor nivel de ejecución, equivalente a un 89% del recurso asignado, el programa I representa un 81%, programa II un 80% y programa IV representa el porcentaje menor ejecución con un 52%. El promedio total de ejecución del presupuesto es de 84% durante todo el periodo 2021.

Cabe mencionar que la mayor parte de los proyectos de programa III y IV son financiados con transferencias por parte del Gobierno Central y en la mayor parte del tiempo no ingresan de manera oportuna para la ejecución total de los mismos.

2.6 Resumen de Órdenes de Compra emitidas en el II Semestre 2021

En la siguiente tabla se detallan todas las órdenes de compra realizadas en el II semestre del periodo 2021.

TABLA 8. ORDENES DE COMPRAS REALIZADAS DE ENERO A JUNIO 2021

ORDEN	PROVEEDOR	MONTO	FECHA	NOMBRE DE LA CONTRATACIÓN	NÚMERO DE PROCEDIMIENTO	MONTO TOTAL
233	SONIVISION S.A	₪ 11,000,000.00	23/09/2021	CONTRATACION DE EQUIPOS DE MONITOREO	2017LA-000004-01	₪ 11,000,000.00
167	SUMINISTROS CLIPS S-A-	₪ 278,328.30	16/08/2021	COMPRA DE SUMINISTROS DE	2019CD-000131-01	₪ 2,161,957.14

168	SUMINISTROS CLIPS S-A-	₡ 92,776.10	16/08/2021	OFICINA PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES		
190	SUMINISTROS CLIPS S-A-	₡ 763,200.00	31/08/2021			
191	CARLOS MORALES MORENO 303550381	₡ 24,277.00	31/08/2021			
261	SUMINISTROS CLIPS S-A-	₡ 74,750.00	21/10/2021			
266	SUMINISTROS CLIPS S-A-	₡ 67,542.94	27/10/2021			
267	CARLOS MORALES MORENO 303550381	₡ 12,090.00	27/10/2021			
292	CARLOS MORALES MORENO 303550381	₡ 53,936.00	10/11/2021			
350	SUMINISTROS CLIPS S-A-	₡ 12,420.00	16/12/2021			
285	SUMINISTROS CLIPS S-A-	₡ 782,636.80	09/11/2021			
142	FORBS INNOVATION SYSTEMS S.A	₡ 3,358,080.00	07/07/2021		ALQUILER DE SISTEMA DE MONITOREO GPS PARA LA FLOTILLA VEHOÍCLAR MUNICIPAL Y DEL DIVC	2019CD-000134-01
280	CARLOS MORALES MORENO 303550381	₡ 646,775.00	05/11/2021	COMPRA DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA,	2019CD-000210-01	₡ 6,269,295.00

328	CARLOS MORALES MORENO 303550381	₺ 2,305,820.00	10/12/2021	BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA		
370	CARLOS MORALES MORENO 303550381	₺ 2,950,700.00	22/12/2021			
371	CARLOS MORALES MORENO 303550381	₺ 366,000.00	22/12/2021			
139	EMMAS CLOSET S.A.	₺ 1,631,010.00	07/07/2021	COMPRA DE SUMINISTROS DE LIMPIEZA BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA.	2020CD-000069-01	₺ 3,623,290.00
145	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₺ 36,000.00	16/07/2021			
189	EMMAS CLOSET S.A.	₺ 45,905.00	31/08/2021			
276	EMMAS CLOSET S.A.	₺ 100,900.00	29/10/2021			
282	EMMAS CLOSET S.A.	₺ 100,100.00	09/11/2021			
320	EMMAS CLOSET S.A.	₺ 1,709,375.00	02/12/2021			
178	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₺ 75,000.00	23/08/2021	CONTRATACIÓN POR DEMANDA PARA LOS SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN Y BEBIDAS	2020CD-000086-01	₺ 2,130,400.00
184	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₺ 20,000.00	25/08/2021			
187	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₺ 51,000.00	27/08/2021			
254	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₺ 348,600.00	19/10/2021			

263	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₡ 44,000.00	27/10/2021			
264	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₡ 208,000.00	27/10/2021			
294	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₡ 63,000.00	11/11/2021			
317	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₡ 261,000.00	30/11/2021			
327	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₡ 60,000.00	10/12/2021			
360	MARIELA WOODLEY GAMBOA	₡ 999,800.00	20/12/2021			
169	JL SEÑALIZACIÓN Y ARQUITECTURA	₡ 129,736.00	16/08/2021	COMPRA DE SEÑALES DE TRANSITO SEGÚN DEMANDA	2020CD-000095-01	₡ 2,135,901.00
342	JL SEÑALIZACIÓN Y ARQUITECTURA	₡ 2,006,165.00	14/12/2021			
166	ASESORIA ÓPTIMA EN SEGURIDAD INDUSTRIAL ASOSI S.A.	₡ 331,500.00	13/08/2021	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS SEGÚN DEMANDA PARA RECARGA Y MANTENIMIENTO DE EXTINTORES, PARA LOS EDIFICIOS MUNICIPALES Y FLOTA VEHICULAR	2020CD-000104-01	₡ 331,500.00
188	CARLOS ALBERTO MEZA JIMENEZ	₡ 3,000,000.00	27/08/2021	PRECALIFICACION DE TRES PERSONAS FISICAS Y/O JURIDICAS QUE	2020CD-000111-01	₡ 12,750,000.00

204	CARLOS ALBERTO MEZA JIMENEZ	₺ 300,000.00	08/09/2021	BRINDEN EL SERVICIO DE MANO DE OBRA PARA MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS.		
221	CARLOS ALBERTO MEZA JIMENEZ	₺ 9,450,000.00	17/09/2021			
155	SUSANA ZAMORA FONSECA	₺ 2,500,000.00	27/07/2021	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DE ASESORIA LEGAL PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS SUSTANTIVOS Y COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES	2020CD-000113-01	₺ 7,500,000.00
252	SUSANA ZAMORA FONSECA	₺ 5,000,000.00	14/10/2021			
265	ESPECTACULOS PIROTECNICOS CUSTODIO CALVO	₺ 2,221,000.00	27/10/2021	CONTRATACIÓN POR DEMANDA PARA ESPECTACULOS DE FUEGOS ARTIFICIALES.	2020CD-000191-01	₺ 2,221,000.00
156	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₺ 736,180.55	29/07/2021	PAGO POR COMPRA DE MATERIALES PARA PROYECTOS COMUNALES	2020CD-000194-01	₺ 19,367,134.55
157	ALMACENES EL COLONO S.A	₺ 18,630,954.00	09/08/2021			
153	MARIA PATRICIA QUESADA QUIROS	₺ 765,715.50	20/07/2021	COMPRA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA EL CECUDI	2020LA-000004-01	₺ 7,160,860.27
186	MARIA PATRICIA QUESADA QUIROS	₺ 765,715.50	26/08/2021			

275	MARIA PATRICIA QUESADA QUIROS	₡ 666,913.50	28/10/2021			
318	MARIA PATRICIA QUESADA QUIROS	₡ 642,213.00	30/11/2021			
341	MARIA PATRICIA QUESADA QUIROS	₡ 4,320,302.77	23/12/2021			
216	ANDREMU S.A	₡ 17,226,000.00	15/09/2021	CONSTRUCCION DE ACERAS BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA	2020LA-000005-01	₡ 62,559,900.00
283	ANDREMU S.A	₡ 6,426,000.00	09/11/2021			
295	ANDREMU S.A	₡ 18,210,900.00	12/11/2021			
321	ANDREMU S.A	₡ 999,000.00	03/12/2021			
347	ANDREMU S.A	₡ 16,170,000.00	15/12/2021			
361	ANDREMU S.A	₡ 3,528,000.00	20/12/2021			
331	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 2,265,788.17	14/12/2021			
98	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 444,940.00	01/07/2021			
125	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 61,225.00	09/11/2021			
147	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 6,627,360.00	20/07/2021			

148	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 583,073.82	26/08/2021		
149	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 1,486,181.00	20/07/2021		
150	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 1,286,006.96	20/07/2021		
151	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 897,680.00	20/07/2021		
152	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 4,135,815.00	20/07/2021		
158	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 161,000.00	30/07/2021		
160	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 297,245.00	30/07/2021		
161	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 673,654.00	30/07/2021		
172	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 178,000.00	18/08/2021		
173	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 1,057,758.73	18/08/2021		

174	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 36,823.00	07/09/2021		
177	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 38,137.50	23/08/2021		
179	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 147,000.00	26/08/2021		
180	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 82,000.00	26/08/2021		
181	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 3,356,390.86	23/08/2021		
185	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 40,700.00	26/08/2021		
199	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 1,952,875.00	07/09/2021		
200	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 208,800.00	07/09/2021		
201	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 1,142,657.90	07/09/2021		

202	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ -	07/09/2021		
203	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ -	07/09/2021		
227	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 2,917,659.18	22/09/2021		
229	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 885,450.00	22/09/2021		
230	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 257,200.00	22/09/2021		
237	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 3,145,067.50	27/09/2021		
238	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 673,400.00	27/09/2021		
239	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 189,800.00	27/09/2021		
240	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 32,650.00	27/09/2021		
241	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 299,500.00	27/09/2021		
242	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 947,900.00	28/09/2021		

243	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 38,003.75	28/09/2021		
244	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 5,520,691.46	08/11/2021		
246	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 3,096,715.00	08/11/2021		
247	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 3,628,355.58	29/09/2021		
255	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 34,550.00	20/10/2021		
256	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 87,000.00	20/10/2021		
257	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 1,648,930.00	11/11/2021		
258	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 1,124,450.00	12/11/2021		
259	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 1,367,652.50	28/10/2021		

260	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 266,900.00	21/10/2021		
273	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 42,050.00	28/10/2021		
287	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 726,209.49	25/11/2021		
288	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 1,739,109.95	11/11/2021		
290	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 112,815.00	10/11/2021		
297	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 518,945.00	12/11/2021		
302	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 200,000.00	17/11/2021		
307	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 458,400.00	24/11/2021		
308	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 72,000.00	25/11/2021		
309	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 278,500.00	25/11/2021		

310	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 1,232,604.00	25/11/2021		
311	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 233,915.00	25/11/2021		
312	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 2,277,785.00	25/11/2021		
314	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 282,566.56	07/12/2021		
315	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 661,095.00	26/11/2021		
319	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 245,100.00	02/12/2021		
323	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 4,034,351.00	07/12/2021		
324	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 620,300.00	07/12/2021		
329	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 382,000.00	10/12/2021		
330	LUBRIAMBIENT E S.A.	₡ 247,361.74	10/12/2021		
332	MAIKEY MECTEC INDUSTRIAL S.A	₡ 759,892.72	10/12/2021		

344	ESTRUCTURAS METALICAS JAMARO	₡ 1,800,000.00	14/12/2021			
349	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 1,011,605.43	16/12/2021			
289	LUBRIAMBIENTE S.A.	₡ 1,024,265.31	10/11/2021			
182	JENTRY FERNANDEZ BAILEY	₡ 2,475,000.00	24/08/2021	CONTRATACION DE SERVICIOS INTEGRALES DE LIMPIEZA PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES.	2020LA-000007-01	₡ 8,215,000.00
268	JENTRY FERNANDEZ BAILEY	₡ 5,740,000.00	27/10/2021			
359	SEGURIDAD INTEGRAL POCOCI M YM S.A.	₡ 9,448,151.28	17/12/2021	CONTRATACIÓN DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PRIVADA EN EDIFICIOS, BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA.	2020LA-000008-01	₡ 9,448,151.28
298	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 6,150,000.00	12/11/2021	COMPRA DE CEMENTO PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA	2020LA-000009-01	₡ 6,150,000.00
21	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 4,395,900.00	12/11/2021	COMPRA DE TUBERIA DE CONCRETO (ALCANTARILLAS) PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES BAJO LA	2020LA-000010-01	₡ 64,442,790.00

154	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 1,996,170.00	27/07/2021	MODALIDAD SEGÚN DEMANDA		
171	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 32,193,550.00	18/08/2021			
218	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 1,794,200.00	15/09/2021			
299	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 24,062,970.00	12/11/2021			
162	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 1,322,000.00	06/08/2021	COMPRA DE LLANTAS PARA LA FLOTILLA VEHICULAR DE LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES, BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA	2020LA-000011-01	₡ 6,560,800.00
175	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 70,000.00	19/08/2021			
176	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 420,000.00	19/08/2021			
286	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 325,000.00	10/11/2021			

296	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 228,800.00	25/11/2021			
313	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 230,000.00	25/11/2021			
348	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 930,000.00	15/12/2021			
372	INVERSIONES LESLIE THOMAS DEL CARIBE S.A	₡ 3,035,000.00	23/12/2021			
277	STADIUM SOURCE S.A.	₡ 6,549,000.00	29/10/2021	MEJORAS A LA INFRAESTRUCTURA DEL POLIDEPORTIVO DE SIQUIRRES	2020LA- 000018-01	₡ 6,549,000.00
170	JHONNY JIMENEZ RODRIGUEZ	₡ 5,000,000.00	17/08/2021	PRECALIFICACION DE OFERENTES PARA EL SERVICIO DE CONSTRUCCION ADICION Y MEJORAS A INFRAESTRUCTURA PUBLICA EN EL CANTON DE SIQUIRRES	2020LA- 000019-01	₡ 65,620,350.00
220	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 1,050,000.00	17/09/2021			
250	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 12,600,000.00	05/10/2021			
251	JHONNY JIMENEZ RODRIGUEZ	₡ 10,850,000.00	13/10/2021			

279	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 5,708,800.00	03/11/2021			
333	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 5,000,000.00	13/12/2021			
334	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 9,992,000.00	13/12/2021			
335	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 1,019,600.00	17/12/2021			
336	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 1,168,200.00	13/12/2021			
338	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 4,058,000.00	13/12/2021			
339	ESTRUCTURAS METALICAS JAMARO	₡ 1,050,000.00	13/12/2021			

343	ESTRUCTURAS METALICAS JAMARO	₺ 5,950,000.00	14/12/2021			
345	ESTRUCTURAS METALICAS JAMARO	₺ 1,418,750.00	14/12/2021			
369	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₺ 755,000.00	20/12/2021			
192	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₺ 5,277,455.55	03/09/2021	PRECALIFICACION DE OFERENTES PARA LA ADQUISICION DE MATERIALES, SUMINISTROS, HERRAMIENTAS Y BIENES DURADEROS PARA LA CONSTRUCCION ADICION Y MEJORAS EN EL CANTON DE SIQUIRRES	2020LA-000020-01	₺ 43,160,545.81
205	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₺ 977,499.84	17/12/2021			
206	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₺ 822,082.80	09/09/2021			
207	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₺ 891,553.84	09/09/2021			

208	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 884,000.00	09/09/2021		
209	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 894,039.00	09/09/2021		
210	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 882,935.80	17/12/2021		
211	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 2,253,210.00	09/09/2021		
212	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 2,027,487.00	09/09/2021		
213	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 655,600.00	09/09/2021		
214	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 892,070.00	09/09/2021		
215	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 893,158.00	09/09/2021		
234	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 2,889,637.00	27/09/2021		
235	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 393,205.97	27/09/2021		
236	MARIA PATRICIA QUESADA QUIROS	₡ 741,015.00	27/09/2021		
269	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 404,400.00	28/10/2021		
270	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 1,798,268.00	28/10/2021		
271	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 899,695.00	28/10/2021		

272	INDUSTRIAS FERRETERAS ARDON DEL CARIBE S	₡ 1,190,116.01	28/10/2021			
316	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 965,000.00	30/11/2021			
356	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 15,192.00	16/12/2021			
357	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 333,000.00	16/12/2021			
358	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 2,719,601.00	16/12/2021			
363	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 3,700,000.00	20/12/2021			
364	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 1,746,213.00	20/12/2021			
365	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 7,100,000.00	21/12/2021			
366	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 450,000.00	20/12/2021			
367	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 418,000.00	20/12/2021			
368	PEREIRA LOPEZ S.A.	₡ 46,111.00	20/12/2021			
143	ANDREMU S.A	₡ 19,287,000.00	15/07/2021	ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES, BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA	2020LA-000022-01	₡ 49,770,180.00
248	ANDREMU S.A	₡ 8,928,000.00	30/09/2021			
284	ANDREMU S.A	₡ 15,798,000.00	09/11/2021			
300	ANDREMU S.A	₡ 5,757,180.00	12/11/2021			

306	YOICER KENNETH PEREZ GONZALEZ	₡ 2,500,000.00	22/11/2021	CONTRATACION DE SERVICIOS EN TOPOGRAFIA PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES.	2020LA- 000027-01	₡ 14,218,000.00
326	CARLOS ALBERTO ORTEGA ORTEGA	₡ 11,718,000.00	10/12/2021			
183	ANDREMU S.A	₡ 75,038,343.88	24/08/2021	CONSTRUCCION DE PUENTES PARA EL CANTON DE SIQUIRRES BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA.	2020LA- 000028-01	₡ 75,038,343.88
144	CONSTRUCTOR A MECO S.A	₡ 5,249,797.40	15/07/2021	CONTRATACIÓN DE ENTREGA SEGÚN DEMANDA PARA OBRA PÚBLICA MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO RED VIAL CANTONAL	2020LN- 000001-01	₡ 160,654,437.42
164	CONSTRUCTOR A MECO S.A	₡ 8,909,377.38	10/08/2021			
165	CONSTRUCTOR A MECO S.A	₡ 59,344,409.34	11/08/2021			
217	CONSTRUCTOR A MECO S.A	₡ 4,650,489.38	15/09/2021			
301	CONSTRUCTOR A MECO S.A	₡ 82,500,363.92	12/11/2021			

322	CTM CORPORACION TECNOLOGICA MAGALLANES	₺ 20,225,450.00	06/12/2021	SERVICIO DE DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS NO VALORIZABLES DE LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA.	2020LN- 000003-01	₺ 20,225,450.00
223	ACELUB (ACEITES Y LUBRICANTES) SOCIEDAD ANONIMA	₺ 187,500.00	20/09/2021	COMPRA DE ACEITE DE MEZCLA PARA EQUIPO MENOR PARA EL DEPARTAMENTO DE GESTIÓN AMBIENTAL	2021CD- 000009-01	₺ 187,500.00
219	SAUTER INFOMAX SOCIEDAD ANONIMA	₺ 1,395,900.00	16/09/2021	COMPRA DE EQUIPO DE CÓMPUTO PORTATIL PARA EL DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN	2021CD- 000010-01	₺ 1,395,900.00
228	NEMI SOCIEDAD ANONIMA	₺ 2,535,640.00	22/09/2021	SERVICIO DE ROTULACIÓN PARA VEHÍCULOS INSTITUCIONALES LA UNIDAD TÉCNICA DE GESTIÓN Y SANEAMIENTO AMBIENTAL	2021CD- 000012-01	₺ 2,535,640.00
195	JORGE MARÍN FALLAS	₺ 3,000,000.00	06/09/2021	CONTRATACIÓN POR DEMANDA DE SERVI CIOS DE GESTIÓN Y APOYO PARA EL LEV ANTAMIENTO Y ACTU ALIZACIÓN DEL CEN SO CATASTRAL EN E L CANTÓN DE SIQUI RRES	2021CD- 000013-01	₺ 6,000,000.00
194	BRANDON EMIR SCARLETT ALEXANDER	₺ 3,000,000.00	06/09/2021			

224	ADITEC JCB S.A. 3 101 381775	₡ 1,571,878.50	20/09/2021	MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS EQUIPOS KENWORTH, PARA LAS VAGONETAS SM7451 –SM7452 – SM7453 Y EL CABEZAL SM7469	2021CD-000015-01	₡ 1,571,878.50
232	CAPRIS S.A.	₡ 518,000.00	23/09/2021	COMPRA DE CADENA Y GANCHOS DE VAGONETAS Y ENGRASADORAS PARA EL DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA VIA L CANTONAL	2021CD-000016-01	₡ 518,000.00
146	UNOPETROL COSTA RICA SRL 3102007218	₡ 14,500,000.00	19/07/2021	COMPRA DE COMBUSTIBLE PARA EL DIVC	2021CD-000017-01	₡ 14,500,000.00
245	ELI GABRIEL CORDERO FONSECA	₡ 8,838,000.00	28/09/2021	SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO DE SOPORTE EN DESARROLLO O PROGRAMACIÓN Y MANTENIMIENTO DE SISTEMAS WEB Y BASES DE DATOS PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES, BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA	2021CD-000018-01	₡ 8,838,000.00
226	PARTES DE CAMION S.A	₡ 2,508,040.00	21/09/2021	MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS EQUIPOS KENWORTH, PARA LAS VAGONETAS SM7451 –SM7452 – SM7453 Y EL CABEZAL SM7469	2021CD-000021-01	₡ 2,508,040.00
163	ESTACION DE SERVICIO ACON LTDA	₡ 4,000,000.00	06/08/2021	COMPRA DE COMBUSTIBLE PARA LA UNIDAD TÉCNICA DE GESTIÓN Y SANEAMIENTO AMBIENTAL	2021CD-000022-01	₡ 4,000,000.00
253	GRETA GRAMING SOLUCIONES TECNOLOGIAS SRL	₡ 1,995,000.00	19/10/2021	COMPRA DE IMPLEMENTOS TECNOLOGICOS – CONVENIO UNED.	2021CD-000023-01	₡ 2,580,000.00

340	GRETA GRAMING SOLUCIONES TECNOLOGIAS SRL	₡ 585,000.00	13/12/2021			
231	SOCIEDAD ANONIMA COWAT	₡ 5,200,000.00	22/09/2021	DECORACIÓN Y EMBELLECIAMIENTO DEL CASCO CENTRAL EN CELEBRACIÓN DEL CANTONATO DE SIQUIRRES Y BICENTENARIO	2021CD-000024-01	₡ 5,200,000.00
222	MAS MUSICA INTERNACIONA L S.A.	₡ 5,461,562.50	20/09/2021	COMPRA SISTEMA DE VIDEO STREAMING PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES	2021CD-000025-01	₡ 5,461,562.50
249	JOSÉ ROBERTO THOMAS SOLÍS	₡ 1,920,000.00	30/09/2021	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS LEGALES PARA ESTUDIOS ESPECIALES PARA EL DEPARTAMENTO DE AUDITORIA DE LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES	2021CD-000026-01	₡ 1,920,000.00
303	COMERCIAL DE POTENCIA Y MAQUINARIA	₡ 2,477,117.60	02/12/2021	MANTENIMIENTO PREVENTIVO 4000 HORAS PARA NIVELADORA MARCA JONH DEERE PLACA SM7309 Y COMPRA DE DIENTES	2021CD-000027-01	₡ 2,477,117.60
293	ROMALDO BERMUDEZ DELGADO	₡ 5,950,000.00	11/11/2021	SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO EN SOPORTE Y ASISTENCIA EN DIVERSAS ÁREAS DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES, BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA	2021CD-000028-01	₡ 5,950,000.00
196	JOSE MIGUEL HERNÁNDEZ AGUILAR	₡ 559,000.00	07/09/2021	TRABAJOS DE CONSTRUCCIÓN DE UN RIN DE BOXEO PORTATIL COMITÉ DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE SIQUIRRES	2021CD-000029-01	₡ 559,000.00

197	CENTRO TURISTICO PACUARE	₡ 97,300.00	07/09/2021	SERVICIO DE ALIMENTACIÓN PARA REUNIÓN CON FUERZA PÚBLICA 05/08/2021	2021CD-000030-01	₡ 97,300.00
354	MURILLO Y ASOCIADOS SOCIEDAD ANONIMA	₡ 2,187,500.00	16/12/2021	CONTRATACIÓN AUDITORIA E.E.F.F LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA 2020	2021CD-000031-01	₡ 2,187,500.00
225	CENTRO TURISTICO PACUARE	₡ 56,000.00	21/09/2021	SERVICIO DE REFRIGERIO PARA REUNIÓN CON SERVICIO NACIONAL DE AGUAS SUBTERRÁNEA, RIEGO Y AVENAMIENTO	2021CD-000032-01	₡ 56,000.00
262	ESTACION DE SERVICIO ACON LTDA	₡ 3,000,000.00	21/10/2021	COMPRA DE COMBUSTIBLES PARA LA ADMINISTRACIÓN	2021CD-000034-01	₡ 3,000,000.00
274	HOLS VAN PATTEN S.A.	₡ 165,556.70	28/10/2021	COMPRA DE RADIOS PORTATILES, MICROFONOS CON AUDIFONOS Y PTT TUBO ACUSTICO, MICROFONOS DE SOLAPA PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES	2021CD-000035-01	₡ 165,556.70
351	RAHSO de Guanacaste Sociedad S.A	₡ 1,600,000.00	16/12/2021	COMPRA DE MEZCLADORA DE CONCRETO PARA EL DIVC	2021CD-000036-01	₡ 1,600,000.00
346	PARTES DE CAMION S.A	₡ 1,829,970.00	15/12/2021	MANTENIMIENTO CORRECTIVO VAGONETA SM7453	2021CD-000037-01	₡ 1,829,970.00
278	ESTACION DE SERVICIO ACON SIQUIRRES LTDA	₡ 2,000,000.00	03/11/2021	COMPRA DE COMBUSTIBLE PARA LA UNIDAD TÉCNICA DE GESTIÓN Y SANEAMIENTO AMBIENTAL	2021CD-000038-01	₡ 2,000,000.00

325	SOCIEDAD ANONIMA COWAT	₡ 4,550,000.00	17/12/2021	SERVICIO DE ALQUILER, ILUMINACIÓN Y DESINSTALACIÓN DE MOBILIARIO DECORATIVO PARA EVENTOS ESPECIALES DE LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES, BAJO LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA	2021CD-000039-01	₡ 4,550,000.00
281	UNOPETROL COSTA RICA SRL 3102007218	₡ 14,500,000.00	08/11/2021	COMPRA DE COMBUSTIBLE PARA EL DIVC	2021LA-000042-01	₡ 14,500,000.00
291	ESTACION DE SERVICIO ACON SIQUIRRES LTDA	₡ 5,500,000.00	10/11/2021	COMPRA DE COMBUSTIBLE PARA LA UNIDAD TÉCNICA DE GESTIÓN Y SANEAMIENTO AMBIENTAL	2021CD-000043-01	₡ 5,500,000.00
352	PARTES DE CAMION S.A	₡ 5,765,170.00	16/12/2021	MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO VAGONETA SM7452"	2021CD-000045-01	₡ 5,765,170.00
353	GEOCAD ESTUDIOS AMBIENTALES S.A.	₡ 10,887,000.00	16/12/2021	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL PARA CONCESIÓN DE CAUCE DE DOMINIO PÚBLICO RÍO PACUARE	2021CD-000046-01	₡ 10,887,000.00
337	WHATS MKT	₡ 82,812.84	13/12/2021	ALQUILER DE HOSTING PARA LA MUNICIPALIDAD DE SIQUIRRES	2021CD-000047-01	₡ 341,060.50
304	MOCHAH ST	₡ 178,079.70	13/12/2021			
305	MOBINCUBE	₡ 80,167.96	13/12/2021			
362	STADIUM SOURCE S.A.	₡ 3,803,455.68	20/12/2021	PAGO POR AVANCE DE EJECUCIÓN DE PROYECTO MEJORAS A LA INFRAESTRUCTURA	2021CD-000051-01	₡ 3,803,455.68

				DEL POLIDEPORTIVO DE SIQUIRRES		
373	3-101-691634 S.A	₡ 1,070,230.00	23/12/2021	FINALIZACIÓN DEL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE PLAZA SIKIARES 1911	2021CD-000052-01	₡ 1,070,230.00

3 DESVIACIONES SOBRE LOS OBJETIVOS, METAS Y RESULTADOS

De acuerdo a lo programado por la Municipalidad a través de los encargados de los procesos, en relación con los planes institucionales, se presenta la ejecución alcanzadas de las metas a nivel institucional, de acuerdo a cada programa, siendo entre estas operativas y de mejora, lo cual permite evidencia la eficacia de acuerdo a lo programado en el plan anual operativo de acuerdo al presupuesto ordinario, extraordinario así como variaciones presupuestarias.

Con el aporte de cada uno de los encargados se refleja la siguiente información:

MUNICIPALIDAD DE
Grado de cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual 2021
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Variable	Cumplimiento de metas					
	Mejora		Operativas		General	
	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado	Programado	Alcanzado
Programa I	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Programa II	100%	85%	100%	69%	100%	80%
Programa III	100%	86%	100%	90%	100%	88%
Programa IV	100%	100%	0%	0%	100%	100%
General (Todos los programas)	100%	93%	75%	65%	100%	92%

El cuadro anterior permite concluir de manera resumida lo siguiente:

1. La mayoría de los programas tienen establecidas metas operativas así como de mejora, a excepción del Programa IV.
2. El programa con menor porcentaje alcanzado es el Programa II, donde alcanzó un 77% de las metas, por otra parte obtuvo un gasto real del 82%.
3. El Programa III cumplió un 88% de acuerdo a las metas programadas en el periodo, por otra parte obtuvo un gasto real anual del 89%.

4. El Programa I cumplió un 100% de lo establecido en su programación, por otro lado dicho programa de acuerdo al gasto real se concluye que cumplió en ejecución financiera un 81% de lo establecido en el periodo.

5. El Programa IV alcanzó un 100% de las metas programadas, no obstante ejecutó un gasto real de un 52% con un monto de €43.107.377.19.

5. En resumen el porcentaje global institucional del cumplimiento de metas es de 92%, lo cual refleja un aumento del 36% de las metas alcanzadas con respecto al año anterior.

Es importante acotar puntos importantes y claves que son determinantes de los resultados mostrados anteriormente:

1. El Programa II sigue arrastrando el no cumplimiento de metas en cuanto al incumplimiento de deberes y estacionamientos y terminales, siendo que son asignados los recursos.
2. Con respecto a la meta de la distribución respectiva de los fondos de IFAM, la no ejecución de estos recursos se mantienen por año consecutivo.
3. La construcción de la bodega planteada para el primer semestre no fue realizada, habiendo un recurso destinado evidenciado en el plan anual operativo.
4. La no instalación del aire acondicionado en Recolección de Basura igual afectó el no cumplimiento del 100% de lo planificado.
5. Se pueden evidenciar metas repetitivas en diferentes programas.
6. El Programa III con respecto a los recursos asignados a Inversiones (Edificios) se evidencia una importante ejecución de las metas planteadas, siendo esto un aspecto positivo en cuanto al trabajo por el desarrollo de nuestro cantón.
7. Existen cuentas en suma sin asignación que no fueron ejecutadas, razón por la cual se puede suponer una falta de control y seguimiento.
8. Existen metas que han logrado su cumplimiento, no obstante utilizaros menos de los recursos disponibles.
9. Según el gasto real de algunas metas, se identificó montos establecidos en compromisos presupuestarios.

4 SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA INSTITUCIONAL

En resumen se pueden mencionar que la mejora en los niveles de recaudación de los tributos y servicios municipales durante este período ha favorecido el objetivo de estabilidad económica y financiera del municipio, a pesar de los económicos externos que han afectado la productividad del Cantón y la generación de riqueza del municipio por parte del ingreso por impuestos a las actividades lucrativas.

Es importante el reconocer que se han elaborado y ejecutado estrategias y técnicas para captar la mayor cantidad de tributos posibles y poder compensar aquellos servicios que a aun son deficitarios.

5 PROPUESTA DE MEDIDAS CORRECTIVAS Y ACCIONES DE FORTALECIMIENTO PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

En el presente apartado se establecen las medidas correctivas sobre las desviaciones y deficiencias financieras que se han detectado a través de la realización de la presente evaluación financiera, entre ellos se puede mencionar.

1. Trabajar de manera conjunta todos los departamentos, para priorización de proyectos y obras estipuladas en los planes institucionales, dando como resultado una mejor ejecución, en aquellas fuentes de ingresos que poseen recursos como el Impuesto al Banano y los recursos de la Ley 8114-9329.
2. Fortalecer la Unidad de Cobro Administrativo y Judicial, de igual forma la gestión de mantenimiento y la Unidad de Informática, para incidir verdaderamente en la recaudación.
3. Mejorar los procesos de fiscalización de obras y de ejecución de egresos presupuestarios a través de un plan anual de compras, proyectos y demás egresos.
4. Incluir la prestación de nuevos servicios como, mantenimiento de parques, cobro de rótulos, zona marítima terrestre entre otros.
5. Continuar con los procesos de actualización de la base legal de los servicios que presta el municipio.
6. Continuar con los procesos de actualización de la base catastral del municipio.
7. Se hace fundamental que la institución mejore en el tema de planteamiento de metas sean estas operativas o de mejora, con el fin de establecer metas cuantificables, esto con el fin de trabajar en oportunidades de crecimiento para la institución.
8. Seguimiento oportuno a través de un plan de trabajo que responda al plan de compras y este a su vez a los planes institucionales.
9. Retomar los informes de cumplimiento de metas de manera trimestral no así semestral.

10. Al cierre del I Semestre Informar a cada responsable de las metas definidas en el manual de competencias de plan –presupuesto sobre la no ejecución de la meta y asignación presupuestaria, con el fin que se tomen decisiones oportunas.
11. El Departamento de Administración Financiera y Departamento de Planificación informen a la Alcaldía al cierre del mes de octubre las metas no alcanzadas así como el estado de la asignación presupuestaria.
12. Realizar un flujo financiero que permita a los responsables del Programa III una planificación oportuna para la ejecución de los proyectos de impacto.
13. Es recomendable que los proyectos a ejecutar estén alineados con los planes institucionales, con el fin de minimizar el riesgo de incumplimiento de lo plasmado en la planificación institucional.
14. Mejorar la eficiencia de procesos para disminuir el gasto innecesario para así re direccionar los recursos económicos en proyectos de impacto.
15. A través de una herramienta ágil y oportuna, dar seguimiento a los temas planteados, con el fin de minimizar el riesgo de incumplimiento de estas.
16. Considerar a la hora de establecer los objetivos tanto operativos como de mejora, una planificación adecuada, tomando en cuenta desde el inicio del proyecto hasta su fin, esto para maximizar el cumplimiento de metas planteadas.
17. Valorar de manera profunda el informe de riesgos que presente la comisión de SEVRI, así mismo, otorgar recursos para las medidas propuestas, máxime en aquellas que abarquen los temas señalados en estas conclusiones.

Sin otro particular;

Lic. Kendral Alberto Allen Maitland, MBA
Gestor Administrativo Financiero
Municipalidad de Siquirres

Licda. Ninotchka Benavides Badilla
Planificadora Institucional
Municipalidad de Siquirres